

Corso di Formazione sul Controllo di Gestione

Edizione 2024

Corso di Formazione sul Controllo di Gestione

Sistema Management offre in collaborazione con COFIP il *Corso di Formazione sul Controllo di Gestione*. Il Corso intende essere uno **strumento a carattere estremamente pragmatico ed operativo** che possa permettere ai partecipanti di disporre di adeguati elementi di conoscenza finalizzati alla **progettazione e alla messa in opera di un Sistema di Controllo direzionale**.

L'approccio didattico adotta un **modello formativo multidimensionale**, strutturato secondo tre momenti fondamentali:

FASE 1 - ANALIZZIAMO IL CONTESTO

Si tratta di un momento a carattere prodromico rispetto ad un'efficace erogazione dei contenuti formativi che consiste in un **percorso conoscitivo iniziale** e un confronto sugli ambiti lavorativi e le esperienze professionali dei Partecipanti che permetterà di indirizzare al meglio le successive fasi del percorso didattico;

FASE 2 - CONDIVIDIAMO LE CONOSCENZE

È il momento di **inquadramento "teorico"**, nell'ambito del quale verranno presentati ai Partecipanti i metodi e gli strumenti, tradizionali ed avanzati, della pianificazione strategica, della programmazione e del controllo di gestione; in questa fase i docenti del corso condivideranno con i Partecipanti le finalità (a cosa servono?) e le modalità di impiego (come vanno usati?) degli strumenti oggetto di trattazione;

FASE 3 - PROVIAMO A FARE

Obiettivo di questo momento formativo è accompagnare i Partecipanti nel comprendere come la teoria possa tradursi in pratica in un contesto di prova rappresentato da **casi di studio o case history** derivati dall'esperienza dei docenti in aula.

Il *Corso di Formazione sul Controllo di Gestione*, in particolare, porterà i partecipanti a mettere in pratica le metodologie del Controllo di Gestione mediante l'utilizzo della **Piattaforma Anabasi**. Lo strumento, sviluppato da Sistema Management, è un **applicativo di Area Direzionale che supporta il management aziendale nel processo decisionale sulla base dell'analisi dei dati attuali, storici e futuri**. Anabasi è stato progettato per permettere alle aziende di ragionare secondo i meccanismi della programmazione economico-finanziaria e del controllo di gestione al fine di assicurare il perseguimento di obiettivi di razionalità economica e il raggiungimento del vantaggio competitivo per il business.

Il percorso formativo privilegerà un **approccio didattico di tipo attivo**, con una forte interazione fra Docenti e Partecipanti. Si intende "far leva" su un approccio fortemente incentrato sul **learning by doing** che possa fondere in modo bilanciato momenti formativi a carattere strutturato con veri e propri "banchi di prova" (fast assessment, casi di studio, case history, advising) ove confrontarsi e sperimentare i meccanismi operativi appresi di volta in volta in aula.



Accreditamento CFP



2 Corsi di Formazione



Molteplici Edizioni



Faculty di docenti esperti

Gli Obiettivi del Corso di Formazione sul Controllo di Gestione

Il *Corso di Formazione sul Controllo di Gestione* si propone il perseguimento dei seguenti **obiettivi formativi**:

- individuare, selezionare e conoscere le tecniche, le modalità e gli strumenti adeguati alla **progettazione, l'implementazione e la manutenzione di un Sistema di Controllo di Gestione** con particolare riguardo al **sistema di Contabilità Analitica, di Budget e di Reporting**;
- utilizzare informazioni di costo per supportare adeguatamente il processo decisionale nell'individuazione dell'alternativa economicamente più conveniente fra due o più alternative d'azione, nelle decisioni di *pricing*, nella valutazione della convenienza economica del *make or buy*, nella quantificazione del *break-even* e, più in generale, nelle **valutazioni di controllo economico ed esecutivo**;
- definire una **struttura organizzativa coerente** con il Sistema di Controllo direzionale in essere nell'Azienda;
- individuare e selezionare nel modo più opportuno gli **applicativi di supporto all'area Amministrazione, Finanza, Controllo di Gestione**.

? Quali logiche per il governo aziendale? Come i Sistemi di Programmazione e Controllo possono supportare la gestione aziendale? Quali sono gli strumenti di Programmazione e Controllo? Come progettare un sistema di Programmazione e Controllo efficace in modo efficiente? Quali attori coinvolgere? Come valutare la convenienza economica di un prodotto/servizio/commessa? Quali conseguenze derivano dalla scelta della configurazione di costo? Come progettare correttamente una contabilità per CdC? Quali sono le funzioni del budget quali impatti ha sull'organizzazione aziendale e sui comportamenti organizzativi? Quali applicativi aziendali scegliere?

CORSO SUL CONTROLLO DI GESTIONE

10 Giornate – 4 Aree Formative



PRIMA EDIZIONE: Febbraio 2024 – Giugno 2024 (sessioni di 7h)

SECONDA EDIZIONE: Settembre 2024 – Gennaio 2025 (sessioni di 7h)



SOCI COFIP	NON SOCI COFIP
Prezzo base € 1.900,00 Early Booking €1.600,00	Prezzo base € 2.400,00 Early Booking € 2.000,00

* I prezzi sono da intendersi al netto dell'IVA 22%.

* L'iscrizione con Early Booking potrà avvenire entro le date indicate di seguito.

● ORGANIZZAZIONE E PROCESSI AZIENDALI (1 gg)

Il valore generato da un'Azienda dipende dall'organizzazione e dai processi aziendali. Gestire un'azienda significa quindi definire la struttura organizzativa (a livello di singole unità organizzative) e gestire i processi ad impatto diretto sul business (processi «primari») e quelli strumentali al funzionamento dei primi (processi «di supporto»). L'obiettivo ultimo è comprendere le tipologie di struttura aziendale, focalizzandosi sull'ottimizzazione dei processi.

● CONTROLLO DI GESTIONE, DALLA CONTABILITÀ ANALITICA AI SISTEMI DI BUDGET (5 gg)

Il Controllo di Gestione è molto di più di un sistema che produce, elabora e restituisce informazioni. Se correttamente sviluppato rappresenta il meccanismo di funzionamento di un'Azienda: è il processo che guida l'azienda verso il perseguimento dei suoi obiettivi. Quest'area formativa verrà sviluppata in tre moduli.

[Modulo 1] – Introduzione CdG e Direct Costing (1 gg): analisi dei costi a supporto delle decisioni aziendali, predisposizione di un conto economico in configurazione direct costing semplice ed evoluto, analisi differenziale, analisi di break-even.

[Modulo 2] – Contabilità Analitica (2 gg): costruzione del piano dei conti di contabilità analitica e del piano dei centri di costo, criteri di classificazione dei costi, attribuzione dei costi ai centri di costo: il ruolo dei processi di order management; fase di allocazione e ribaltamento dei centri di costo intermedi sui centri di costo finali; fase di imputazione e determinazione del costo pieno dell'oggetto di calcolo prescelto.

[Modulo 3] – Budget operativi, finanziari e degli investimenti (2 gg): budget delle vendite, politica delle scorte, programma di produzione, budget dei costi di produzione per fattore produttivo e per centro di responsabilità, budget delle unità di staff, rendiconto finanziario, budget di tesoreria e prospetto delle variazioni di CCN.

● DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI E SISTEMI INFORMATIVI A SUPPORTO DELL'AZIENDA (1 gg)

L'Innovazione Digitale ha generato la definizione di nuovi approcci strategici, la nascita di nuovi modelli di business e di nuove logiche di competizione. Per sfruttare appieno le potenzialità abilitanti della trasformazione digitale occorre procedere ad un ripensamento (trasformazione) dei processi aziendali e dei ruoli correlati: nuovi modi di relazionarsi al mercato, di gestire il rapporto con il cliente, nuovi modi di organizzare la programmazione e i processi produttivi, L'obiettivo ultimo è approfondire le potenzialità della digitalizzazione dei processi nelle principali aree aziendali (Area Direzionale, Area Amministrativa e di Controllo, Area Produzione, Area Commerciale, ...).

● FORMAZIONE SULLA PIATTAFORMA ANABASI (3 gg)

La formazione sulla Piattaforma Anabasi sarà strutturata sui principali moduli utilizzati dalle aziende: Anabasi Vendite, Anabasi Acquisti, Anabasi Amministrazione e Finanza, Anabasi Controllo di Gestione e Anabasi Smart Treasury. Inoltre, verrà dedicato un approfondimento al modulo di Monitoraggio d'Impresa realizzato in collaborazione con il Direttivo di COFIP.

Al termine del percorso formativo ai Partecipanti verranno riconosciuti dei Crediti per la Formazione Professionale continua (CFP) in base alle ore frequentate e verrà consegnata la certificazione di frequenza al Corso e il relativo materiale formativo.

CALENDARIO, DOCENTI E SEDI DEI CORSI DI FORMAZIONE

CORSO SUL CONTROLLO DI GESTIONE

Docenti del Corso: Memmola M. – Anceschi A. – Camarini R. – Mariani A. – Stefanelli L. – Esposito M. – Ginella A.* – Mortara Crovetto M.* – Veroli L. *

* Iscritto all'Albo dei Commercialisti ed Esperti Contabili

	PRIMA EDIZIONE	SECONDA EDIZIONE
ORGANIZZAZIONE E PROCESSI AZIENDALI	Lunedì 12 Febbraio 2024	Lunedì 16 Settembre 2024
CONTROLLO DI GESTIONE, DALLA CONTABILITÀ ANALITICA AI SISTEMI DI BUDGET		
[Modulo 1] – Introduzione CdG e Direct Costing	Venerdì 23 Febbraio 2024	Venerdì 27 Settembre 2024
[Modulo 2] – Contabilità Analitica	Lunedì 11 Marzo 2024 Venerdì 22 Marzo 2024	Lunedì 7 Ottobre 2024 Venerdì 25 Ottobre 2024
[Modulo 3] – Budget operativi, finanziari e degli investimenti	Venerdì 19 Aprile 2024 Lunedì 6 Maggio 2024	Venerdì 8 Novembre 2024 Lunedì 18 Novembre 2024
DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI E SISTEMI INFORMATIVI A SUPPORTO DELL'AZIENDA	Lunedì 20 Maggio 2024	Lunedì 2 Dicembre 2024
FORMAZIONE SULLA PIATTAFORMA ANABASI	Venerdì 7 Giugno 2024 Venerdì 14 Giugno 2024 Venerdì 21 Giugno 2024	Venerdì 10 Gennaio 2025 Venerdì 17 Gennaio 2025 Venerdì 24 Gennaio 2025
ISCRIZIONI ENTRO IL EARLY BOOKING	02 Febbraio 2024 12 Gennaio 2024	09 Settembre 2024 26 Luglio 2024

Il luogo di svolgimento del Corso verrà definito in base al numero di partecipanti. Gli orari di svolgimento saranno 9:00-13:00/14:00-17:00.

CHI SIAMO

Il team di **Sistema Management** è costituito da un gruppo di professionisti con un background consolidato nella consulenza manageriale e nel mondo delle soluzioni IT.

Sistema Management propone alle aziende soluzioni in grado di facilitare il processo di valutazione delle performance, di orientare il processo decisionale e di guidare e motivare i responsabili delle unità organizzative verso i loro obiettivi. Per perseguire questi obiettivi le competenze manageriali si fondono con le competenze informatiche diventando il punto di forza per la creazione di **prodotti strutturati, efficaci ed innovativi**. Sono tre le parole che guidano il nostro lavoro: **flessibilità, velocità e digitalizzazione**.

Partendo dalle necessità di ogni singolo cliente, **Sistema Management** progetta ed implementa applicativi di area direzionale in grado di ricercare, elaborare e presentare le informazioni necessarie al supporto del governo aziendale.

CONTATTI



Via Alcide De Gasperi 126, 20017 Rho (MI)



+39 342 0094322 | +39 02 99766229



www.sistemamanagement.it



info@sistemamanagement.it



[Sistema Management - SM](#)